

4.3.18

ניהול פרויקטים בתוכנה

daniel@barad.info

מרכז-גיאה בני סג

ניהול פרויקטים זה גם סגני אסטרטגיה של ניהול פרויקטים.
אנחנו נשארו ניהול פרויקטים בתוכנה, כל-הכל והכלם ולכל התחומים.
במסגרת המאמרים נעשה התאמה לניהול פרויקטים תוכנה במסגרת מיפול
פיתוח תוכנה.

זה אנו ששאר את סגנונות ניהול פרויקטים.
מה זה פרויקט:

מאז מיתר

זמן (-ל סג)

משאבים

תחסיכים, משימות

מטרה יעד

סיוע משאבים

מנייה פרויקט: משאבים, זמן, מטרה.

פרויקט הוא משימה חד פעמית יחודית, יחודית במסגרת המורכבת של.

המורכבות של הפרויקט יכולה לבוא מ-2 מקורות (3 צדדים)

1. המורכבות התפעולית שבו.

מורכבות תפעולית- אנשים, משאבים, תלויות קניון פרויקט במידה תפעולית.

מנהל צדדים מסבטיבי אחראי על החלק התפעולי.

החלק התפעולי ברוב המקרים בפרויקט הוא מנסה כי יש זמן, משאבים,

מטרה.

איטלרציה בן פדלציות (תלויות). במסגרת הסיבוכיות הזאת, זמן נעים ארובות

בפרויקט הוא חד פעמי, כלל כמו שצריך לנו לא יהיה עוד פעם.

כל פרויקט הוא יחודי, אין ילד ספונטי.

2. החלק הרוחני שבו- תפקיד חובה לעולם בתוכנה.

הפיתוח אנונימי של המון הונחה על תחום ווהמוחכמת אפלו

פרויקט מנחה נ-3 מרכיבים (פרויקט באשר הוא)

3. מילים:

4. מפנה המון, תמיד יהיה

2. מרכיב המשלים, קצב מתמשך עכסל (משל-כמית שמת אדם)

3. מטרה זכה פרויקט, אפשר לקרוא מה זה מטרת היוזמים. הסתיימה, מה אנחנו מקבלים מהפרויקט הזה

מה יכולה להיות מטרת היוזמים בתחום מדענות מילפס:

- חוות שטח, היתרה והפחותה הוא מפיג

- שיפוט ביזסס, (הטרה של הפנייק) להשתפר

- (מבחנות בית התנה) הטרה יכולה להיות סביבה ציטאצטבית

של כל הכנסות בארץ.

- (הטרה מבחינת הבטים) ביזסס, פחות סלול וכו'.

מה זה אומר לפני עו' חתומה, לפני שאני מתחיל את הפרויקט.

צריך לתכנן - האם אני יכול או לא יכול.

פרויקטים נשלים משום לא תכננו כמו לצפיק, תהליכים, אנונימיות.

תכנון נכון לפני שמתחילים פרויקט.

איסוף מילפס - סתרה: פעילות חלופות, מציפת חלופות

לפני שמתחילים פרויקט תחום לבסוף חלופות

פוטנציאל:

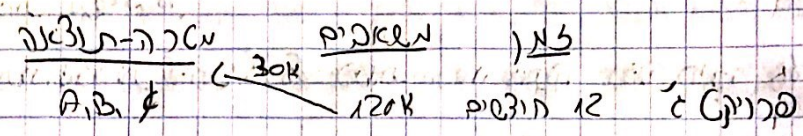
מטרה	מטרה	מטרה
אסוף מילפס	אסוף מילפס	אסוף מילפס
פרויקט א' - 6 חודשים	פרויקט א' - 6 חודשים	פרויקט א' - 6 חודשים
פרויקט ב' - 6 חודשים	פרויקט ב' - 6 חודשים	פרויקט ב' - 6 חודשים

ע"י כך שאנחנו נותנים אפשרות לאסטרטגיה, כך אנחנו יוצרים מילה שאנו

מוסיפים את המינוח, כי בתחום מה שמתאים לנו, אפשרות לנו.

כיצד ניתן ארגון את היסודות של החברה?

אני מתאים את הפעילות היסודית של האתר כפי. מתאים למימון.
כל החשיבות האפשרית במתן החלופות לפני שמתחילים ליישם את הפעילות.
לפניהם) צריך להיות לפחות 2 חלופות.



בהתאמה ג', אני לא מקבל את C. בסדר C סדרה ע' 30K (120K-150K).
המטרה פחות אפילו - זה צריך להיות קצת יותר או בענין המימון האחרים
(זמן, משאבים).

לפני יישום פעולה, תוקף להצטרף לחלופות כדי להקטין סיכון.
שמתמקדים את המומחה השני, מקבלים מה המסגרת לאוסף מה קיבלו
(פוימא זמורה).

ע"י שמירה את הפעולה - מנהל הפעולה
ניתוח פעולה מוכנה מתכנה תמונה:

1. ניתוח משאבים resources management - ניתוח: המשאבים הפרוסים הפעולה
כזכרה מילדות.

2. ניתוח סיכונים issue management - סיכון: כל הסתברות של מידת
האחריות שמקבלים את תביעות איננו היסודות לאנשי.

הסכנה - קצרים שנוצרים לפחות מצד אלוני ביום א בלבד. יש להסתברות
מסוימת שסיכון הזה יתרח, והמס' הזה מפנה אל התביעות של כמה פעמים
הפעם הזה יתרח (אם המס' הוא 100 אז זה כל הזמן יתרח)

ניתוח סיכונים הוא צפוי של סיכונים ע"פ פנאת חומרה וע"פ מילת תוצר
שהם עלולים להיות עלו. שנות ומה התוצאה.
סיכון
איזה סיכונים יש בפעולה תונה:

- השתתפות באמצע

- פיתוח אנונימי לא יוצא

- החלטתו חלופה יותר אקרה, דאגה שמתחילי פעולה.

צריך לפתור עניין את הסיכונים האלה, תפקידו של מנהל הפעולה.

3. ניהול זמנים (scheduling & control) - אחראי המרכיבים השמעותיים שמרכיבים את הפרויקט לזה זמן. מנהל הפרויקט צריך עודף שמונים בזמנים ימים, יום כיניס. זה תלוי במשאבים, במטרת

4. שיפור מתמיד (continuous improvement) - חברה אמריקנית שיפנה למישהו. אמר שלשנו, כך שלה יותר שרות משאבים.

שיטה- שיפוח מתמיד - עברה, לעברה, להעלה על פולחן תהיון, אמרו וזה חיובי על עצמו. איטליה.

התחלות תמימות, הצופיה שבחנה הלבנים יישו ביטול יום.

5. בקרה תקציבית (cost control) -

משאבים - אחראי המרכיבים השמעותיים הפרויקט.

תפוח מנהל הפרויקט - משמש את התקציב.

מה עושים כדי לא עסקים את התקציב? מחלקים את עמית פרויקט.

כא שנתח את התקציב עיונים אמר פרויקט תהיה לנו בקרה טובה יותר A התקציב.

בקרה היעילה - אמר ציבור בקרה יום צפונה, הבחנה תהיה יום אמירה. בפרקים א לשם.

6. ניהול צוותים ומנהיגות (team management & leadership) - חלק מתפקידי

מנהל הפרויקט זה לפנות לחיוב צוותים בינם לבין עצמם או צוותים עצמם

עם הצע. כל צוות יהיה אופטימלי מבחינת התרכיב שלו.

7. תחומי (documentation & reporting) - ניהול תחומי, ניהול מסמכים שמסאם קצת

אחיון (משמש הריו, מפתחים) את מפת הפרויקט של המוצר.

8. ניהול האיכות (quality management) - אבולוציה לפני תקנים מסוימים

כפי לקהל איכות שנתקלה מנא.

קואלצא לשיפוח/ בקרה על איכות תכנה: סלוב, ביצועים, קלות השגה.

11.3.18

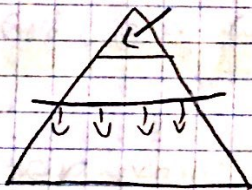
ניהול פרויקטים בתוכנה Project main constraints

פרויקט - מורכב מאות, זמן, יעדים ומטלה בקיומים.
יש מגבלות שונות על ציר השני שיכול להתעלל 2 מרכיבים. אפשר עיסוק
עם הזמן והמחיר ולתת איום לזרזים של י, מקטינים את הזמן.
והמחיר תורה תמיד סובייקטיבית למעשה זמן.
*התפקידים של יעדים פרויקט:

מרכבת שמרכבת מורכבת תחומים שמתחילים למנוח את
אזנה תחומים ומיומנות צסיק להיות למנהל פרויקט -
איש שמכיר את כלל העסק והעוק אצל הוא חייב להיות איש מקצוע.
ניהול משאבים, תעוד, נספים, סיכונים, יעדים, זמן, איכות, שפנו ממניע.
בפרויקטים אלו תמיד יהיה קורבן.

המבנה האמיתי יוצר מלב שהקלקוד הוא הוא ויתר להיות מנהלי פרויקטים
מתמח

*ראה באתר השיווק והתקנים מתוך אבאני.



What is a project?

מינחה ומטרה

אי אפשר למחוק את זמן וזמן יש לו חשיבות אבסולוה הוא משאב שיש על
מחירים את כל המוקדמים אי אפשר לחלוק אותה ולתת את
עלמנו יש חשיבות מאוד אבסולוה.

אפקט

פונקציה:

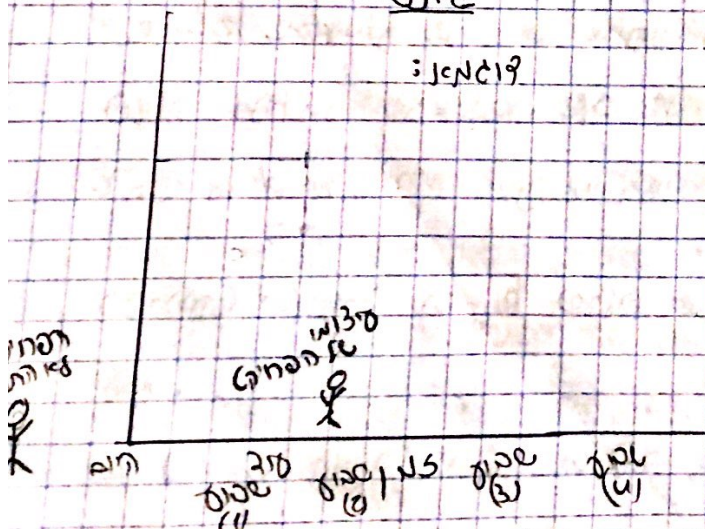
מקרא - קנה הזא

1. פעולה -

אנו זמן שאינה בפרויקט

שמזוהה לקבל ממנו סוף של תפוקה

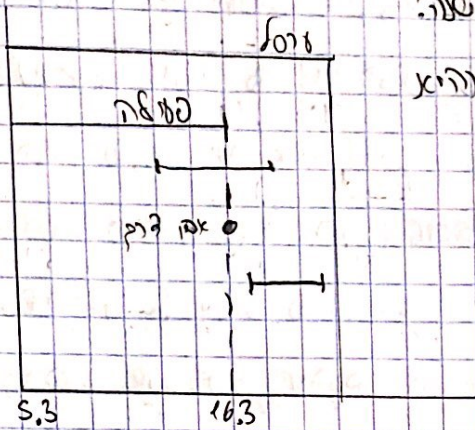
- 2. אכן פרק - פעולה במסגרת אפס.
- פעולה לא מיושמת זמן.
- לנתן את הפעולה ואמנו שהיא בת
- אפס ימים. זה מצוינו ובו זמן.



מזבן פרק 2 מטרות:

א. עניין תפוקה שתגלה עד ענן אבן הפרק מלפני כתיבת ההסבר

ב. ענן מסוימת כי ההמשך תלוי בתוצאה שלה
 ב. מנתלים סוף של פעולת מסוימת בפנייה ויהיה



איננה חלק משמותי בפנייה. יהיה
 פעולות לא תמכות ניהול ישירות, פעולות
 תמכות. פעולות שהוצגות בפנייה
 והן איננה חלק 'בונה' בפנייה אלא
 חלק (פאסיב צוותים, ישירות) מנהלות

על צד הכניס של הפנייה באופן כללי. העולה והתכנון, הדיסין יגדלה במסלול
 אחרת

3. ערכים - כשיש כמה פעולות, גופר עקומה אותן ולעולם אותן. תמכים אותן

ייתן תשובה לכמה זמן ייקח. פעולות שהשקיעו באותו נושא, תת פנייה

תורת פנייה, לא נאמרים בפעולות, רק חוצים עיניה שכן השירות

אוסף פעולות, אחיזת פעולות באותו נושא ששואפת אין צדקה כאלה עמי אותן
 פעולות.

פעולה אצורה שמתנה יש פעולה קצרה יותר - פנייה בתוך פנייה בקרב צד

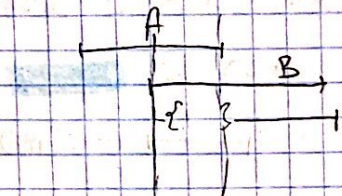
כמות פנייה. טעם תכנון הוא שלך ויובלכו יש עוד טעם.

הכרזה של פעולות (תת יעיל) המסוננת אמורה שתמכה

4. חוזר - פעולה, אבן פרק, עוסק שחוזרים על עצמם בזמן הפעולה.

5. מפיץ - פעולה, קדם. יש מלפניו אחרים יש 2 פעולות שחלק מהן מתבצעות

בתקופה.



יש מלפניו שבאמצע כמות יש מוסס בתמכים.

פעולה מפורזת שבאישורו של הפעולה, שמים

אדם על אלו, עוזרים אותה, ומתבצעים מתפל אחרים.

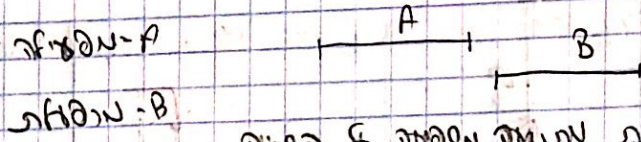
בפנייה יש עיה נכ א פעולות, אבן פרק, עוסקים ופעמים חוזרים על

עצמם.

ב פנייה מתנה, מתנה פעולה אחרת בפעולה שניה

תכונות - חלק מתרגום שנתאי זמני

זמן הובא ערכו ובתנאי יש ערכו של תלמיד



A - מפגש

B - מפגש

פעולה אחר מתקיימת, משפחה של הפניה

כל אות מסתיימת, הפניה יתחילה

השאלות יתחילה, היא מתקיימת אם את הפניה

מקבילים בצדדים ורמת של יחידה אחד.

A ו-B מסתמת את השפחה והמשפחה.

חוב התלמידים הם סל-התחלה

מסומנים בהתחלה-סוף כאשר יש משוואה של תנאי ב' (משוואה, קוטר ערכים).

אנו רוצים בין המשפחה מושפחה הובא ס זמני, יכולת עברית ותיאורית

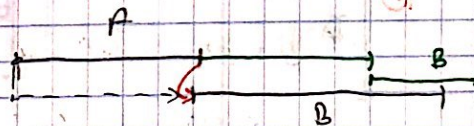
שאלות זמן שונה

יש 12 נמצאות

כל מתחילים פרויקט ומתחילים פעולה אחר עם הפניה, אין מלבד שניסו בין 2

פעולות יורה עברית או מלבד 1 או מלבד 2, נקו קוטר אתך יורה נסו

במלוא את, תהיה בין 2 פעולות יורה מסוים 1 פעולה.



אין פרויקט מתחיל ומסתיים את עבר

נעבד שיש תחלה עם A והיא משפחה

אם היינו מתחילים את A ו-B כמו שלום התחיל פרויקט אז עברית עברית

אם חסכו את התחלה של A עם התחלה של B, לא צריכים מלבד שאלה A

מתחילים ועברית תחלה כענינה מובן שלא בתנאי את ההשפחה האמת

תושב בין 2 פעולות חייב עברית מאלה בפיוק עב' עולם התחיל שאין מכירים

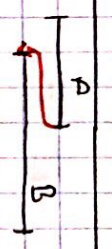
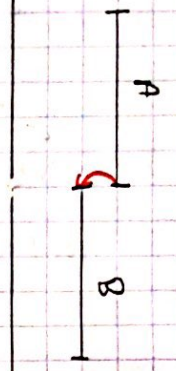
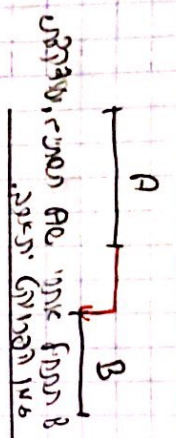
הקשרים האלו שיש כמה השפחה חלופית או שפחה יכולת צבוא ב-2 נמצאות

1. קובעים זמן ורווא זמן קבוע. בעצם זמן של מסתיים וב יתחיל.

2. קובעים זמן בטווח, באחוזים, השפחה, יש, אם A סו ימים, והשפחה = ימים.

ההשפחה תישאר באותה הצורה. אורכה תשו בפעולה המשפחה אתה

הטעיה חיובית (+)

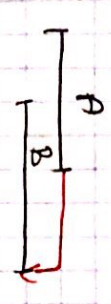


הטעיה שלילית (-)

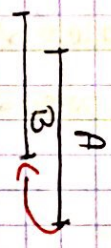
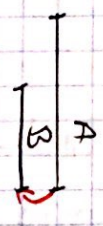
(מיון חיובי)

הטעיה חיובית (+)
הטעיה שלילית (-)

של



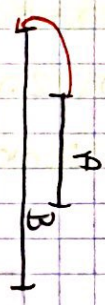
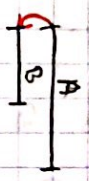
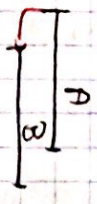
הטעיה שלילית (-)



הטעיה חיובית (+)
הטעיה שלילית (-)

הטעיה חיובית (+)
הטעיה שלילית (-)

הטעיה חיובית (+)
הטעיה שלילית (-)



הטעיה חיובית (+)
הטעיה שלילית (-)

הטעיה חיובית (+)
הטעיה שלילית (-)



הטעיה חיובית (+)
הטעיה שלילית (-)

הטעיה חיובית (+)
הטעיה שלילית (-)

העמודים לפרוייקט איננו.

4 סוגי תלויות

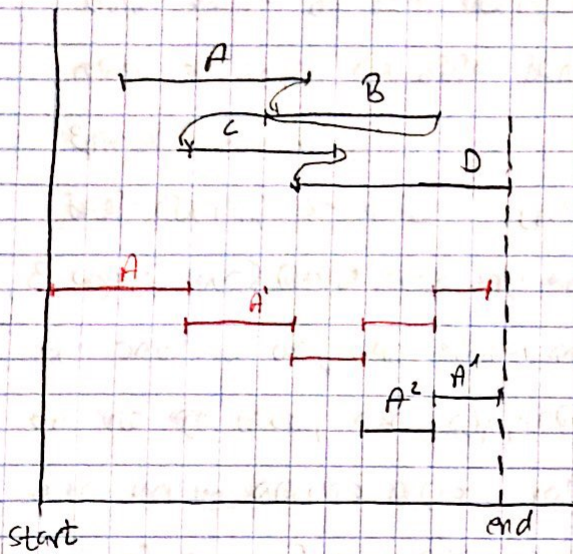
הקשר הוא בין קשר, אין תלות. לפרוייקט (הוא) סמוך פאזה דפנה

18.3.18

מינוף הזמן-הערך
precedence diagram
פעולה צברה

סיי קשר של און קשר שטמו פעולה צברה

הפעולה האקסטרה



יכולה להיות בתחילה או בסוף. תופסים אמצע את הפעולה יחד שבאן באונם הפחיתים. יכול להיות גם סכום אי אפשר לסיים את הפחיתים בלי שהכלל השתנה.

פעולה צברה- פעולה שמקיימת בתוך אונם הזמן של הפחיתים אבל איננה תלויה בפעולות אחרות. כלומר ניתן לבנות ולבצע אותה בלי זמן עמך הפחיתים ובלבד שהפעולה תתקיים באונם הזמנים של הפחיתים. כשאני מתמך פחיתים וכל פעולה סלחה על. נתינים ארשינות נכפולה יתרה איננה זמנים פעולה שהיא פעולה צברה יתרה? בהתחלה, באינן כלל בסוף ועמרה? בסוף.

פעולה צברה יתרה, השתקף אם עשהו בהתחלה ונתתם סוף פחות כלל או עקביות הסוף.

אפשר להגדיל ולהגדיל שכלים ארשיני מפיאם את הפעולה היקרה ונתנה בהתחלה. זקנות כבד עשו שלל צריך כבד והחוקי בסל יתרה אם יתם? נשמת את הסוף (אם יש) ונתנה את הפעולה היקרה בסוף. נכונות אם נפתח את התולנית (אם זה נשאר אונם טחית). את ההוסוניה ניתח בסוף סייבים לתמך מקומיה על ציר הזמן:

מינימום- פעולה צברה יש לפחות ככל היאפשר על אסיונו של הפחיתים וכאית כנפי זקסוק עלוית מינון, בהתמה שאחיה קיצוץ הפעולה באחלק הפחיתים "ישאר תבוע.

כשאתמך פחיתים ויש פעולה צברה צריך לתמך אותה על הסוף.

2. buffer - א' פדוויה עז בקיבון כמו בסיס 1. השאנני מוחה לכיוון

(buffer) כפי שלא יתה את סיום הפנויקט. מפות סיונים.

סעלה שבוחים עז עסיו הפנויקט יל ענכל מנה אר הסוכו שזם היא

תדורה או תענה היא עלולה עכורה את סיו הפנויקט כולו. שנה עקרת

עז אוקי אוננה.

לשם- הפנויקט 12 הודשים ונעה אר הפעלה כ 11 חופשים.

3. כשאני מנהל פחוק, בנגע שאני מתחיל אר הפנויקט, הסוכו של הפנויקט הוא

תני אבה. יש סוכים הני שבוחים בתחילת הפנויקט. כל שמקבלים עס הזמן

זה יתש יתק ונחכנו חלק נהטן, יורד עז עס כזש סיימני את הפנויקט.

יש נקי מסויימת הפנויקט שנקראית נקי אר חשני.

נקי אר חשני- כל זמן שהפנויקט מתקנה פה. אתני x זמן היעלני ענקי

הזו, מכאן והלאה באנו שהפנויקט יסתיים.

כל עז הפנויקט בסכנה אר תקנה אר הפעלה.

כל פנויקט קיים סוכו עכיצני וסיו הפנויקט. הסוכו עלול עקבני מאוננים

שונים באו מיוון, נהוד, טעויות, צוחד פזיסיים ועכו אנתני מלהים על ציר

הזמן של כל פנויקט נקי זמן שמתנה עז סיו הפנויקט הסוכו עסיונו הוטן

עז אפסו והסוכו עסיונו הוא וצאי.

4. משאבים- ציבורי בפעלה מבוזרת פנויקט שאורק הזמן שהנא מתקיים הוא

פונמי וישתנה עפי אעצים; יש שני קון התענות היאשנית עכנו מה קנה

בפעל (בפי יותר כל ויתש זמני). יש כל הזמן שינויים. אר מגינים שיש אעוצם

עשוי אחרת מלה שלכו פעולות נותפני לשאבים. אפשר ער שרמג במשאבים

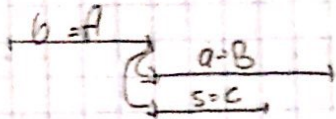
שמתפני בערותם פעולה צורה. יש סוכו כי לא תכסיו שהפנויקט ייאמר אבה

מאבאים את הסוכו כי אחרת המשאבים עז ינעלו. האלטרטיבה שיקטן סוכו

ותתום פעולה צורה

* הסוכו של פעולה צורה זה היבני של כל ה-4 סייכים.

ב' יח' $NS = NS$ = שגבית



אם יש בעיה שגבית Z

באופן - ניקח את הפעולה שבחתימת האות

יותר, נחליף מהסיוף שלה.

אם E קרה אז את B, C - B נאמר האות יותר C וכן

E תהיה תשובה B ו- C את תחילת כנס B וסתימת

"צאו שני חלים מכיוון E , אם B ו- C את E ותחילת כנס B

וסתימת

ניהול משאבים - מימד הזמן

25.3.18

לא מתפלג מחדש, כיתה, סגורים

מתפלג - חומה, כסף.

צביק 36 ימי סגאי.

שון e-A הוא 6 ימים.

צביק 6 סגורים ימי עשיית את A (6-6=36)

זרמים את סך הוויס סגורים הפך הישק צפו בימים (36:6=6)

זכני שמתחילים פרויקט, הפך שבו מתכננים פרויקט, מניו סקוורת (חומים א)

כל אחת מהמשאבים.

סקוורת חומים - בכל נה לאן מהפרויקט, אין חזרה עשיית כמה ימי אין חזרה

מהמשאב.

אין עשיית כסף נה' לאן כמה צביק

מהמשאב?

כל סוף שפולר מוויית סגורים את

מתחילה, שם עשוי וימנה המשאבים

השטח.

השטח הסגור הוא כמה הקבוצה.

יש מלבד שבו אין קאוס מזהל

מלבד פולור מוויית סגוי

סגורים את סקוורת

החומים

אונק הפרויקט.

השטח עצמו, כמה הקבוצה לא תשתנה

אבל החומים יתאכלו.

כשנסני מתכננים פרויקט (חומים אפי מתווה מקדים, מציבים את המשאבים

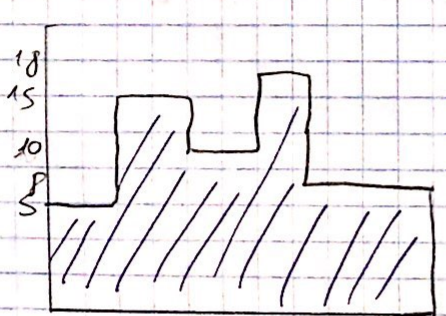
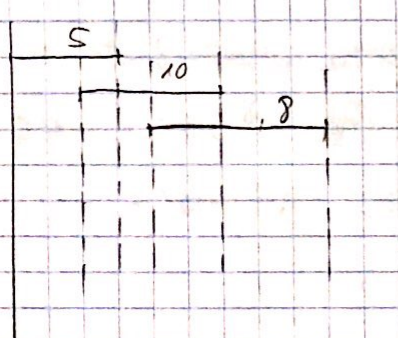
הכאונות"י ונצרות סקוורת חומים.

רוצים לפא את החומים.

סקוורת עם הבה תעשיית לא הביאה עפויקט.

מתחיל את 5 ימי משאב, צביק חומים סגוי 10.

החזיקה חזרה חומים את סקוורת (חומים).



השאלה היא - מהו המושג של

יש פעולות מסוימות שהם אפילו יותר, נחמה תוצר את השקלה והסתייג את

השעשית וזה יצורה את הפכויות. לא נרצה להזכיר את פעולות אלו.

אינה פעולות יזמינו זמן עם נכיל אותם קטום ש-C קיים ייש את התקסימום

כפי שהעמיד שאים, פיקים מקורים, מחפשים את הפיק הכי גבוה וקוראים עם

יש פעולות שזוהת את הפיק שאפשר להזכיר אותו. מוזים חתומים את הפיק.

8.4.18

ניהול משאבים מייניז המון

מוניקים זקק כל פנים שמסגרת לעולה.

לכן משנה זקק מספרים את סדורת העדום, כמות הקבוצה לפנות את
הכנס ורק הכולה.

מניס לעשות על איזון כמות המשאבים.

מה עושים כאשר מתעלים מההערים? הכנס ראש עתה לא שמספר את
הקבוצים.

התחילון ערוכים פיק, עומס הוא שנה לא יצטיק את הפחוקה,

התנאי הוא אם זה לא באסוף תנטי.

פעולה תיטית יהלוק מורסוף תנטי, שינוי כה יענה את אונק הפחוקה וזכור
לשמש עלה.

כה לזו נכנס את מקבצים פחוקה: יש עלות מסוימת שאפשר לחשב- עק כפאי

זי כלפית עתת א' מקבצים ועלות זהמשק, ביטור שהפחוקה יתעבה.

כמה אני חוסך כולצת הא האלה וכמה אני אשם במתנה שאני לא

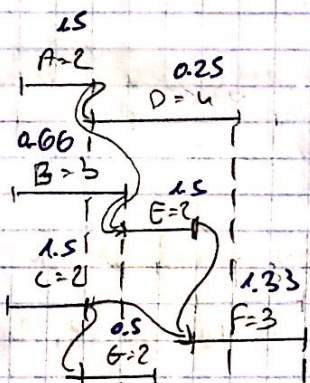
אסויים את הפחוקה במנו.

מהו תולית ומהו תועלת

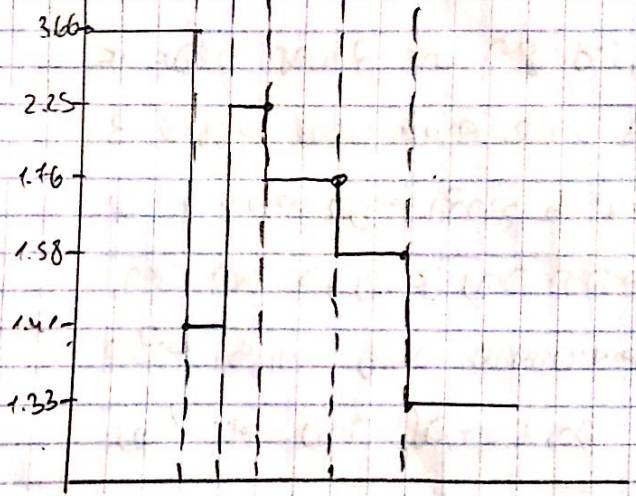
אם ענתיים משאבים של פעולות שוק תנטי, המייניז מניסם חלבה שהפחוקה

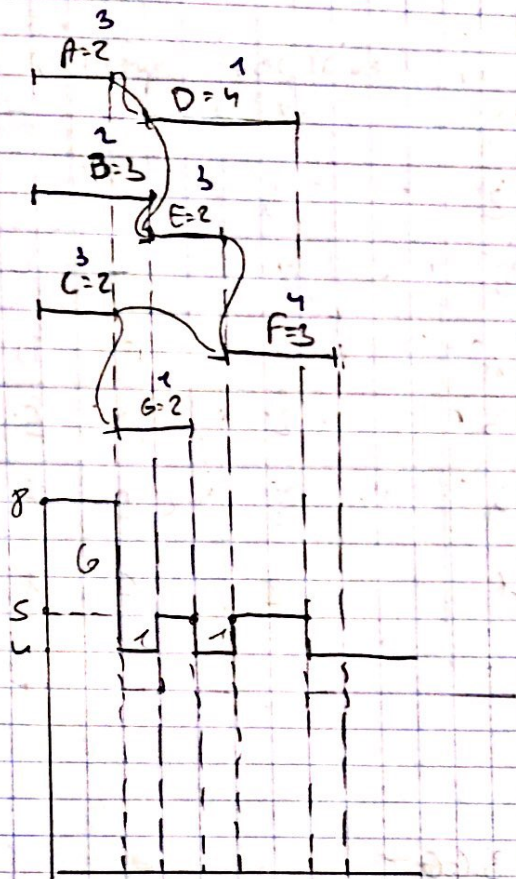
יתאנק.

Activity	Duration (days)	Predecessors	ES	EF	LS	LF
A	2	-	0	2	0	2
B	3	-	0	3	0	3
C	2	-	0	2	0	2
D	4	A	2	6	2	6
E	2	A, B	3	5	3	5
F	3	C, E	5	8	5	8
G	2	C	2	4	2	4



- 3.66 ✓
- 1.41 ✓
- 2.25 ✓
- 1.76 ✓
- 1.58 ✓
- 1.33 ✓





- 8 ✓
- 4 ✓
- 5 ✓
- 4 ✓
- 5 ✓
- 4 ✓

מנסים לפתור מזה שיש מזהה של האנשים.
 יש פרישה ממשק ימים ויש מוסים.
 כפי שמתיר את המוס מתפסים עונתית את הפיק.
 אצבענו, הולכים עם נרטיב עונתית 58.
 אי אפשר עונתית את ה-8 עם אפס לעשות זאת עם מאוננים את הפתיחה.
 3 פועלים למשק ימים שצריך לצמצם, לה יוצא 6 ימי עבודה.
 4 ימים פנויים וצריך 6 ימים פנויים.
 נראה כמה ביניים נהיה חייבים להגביל את הפתיחה.
 חציים לקוות מוסים שמתקיימים זה 5 ימים. מוש 8/3.
 נסוף יום נסוף לפתיחה כפי שהל יורה 5 ימים.

אפשר לטעון את A ולהוכיח שזהו 3 ימים ו-2 סבבים.
מאזכרים את הפתרון, מאזכרים את הפעולה ומשימים את מס' הפינאליס.
נעשה זאת על הפעולה הראשונה היחידה.
צריך להראות גם שה מתקין על סוף הפתרון (זה באזכור את הפעולה).
יש בלבד הראשון מלבד שני צריך פ. אומרים כי אפשר מקסימום 5.
לא ניתן לעשות הכל ב-5 באופן הקיים. אפשר לראות את זה בעיון.
כ הירידות מתחת 5, יש פהת וסמנת ימי העבודה לא נכנסת.
הפתרון יהיה על השבוע אנוך הפתרון, לאו מעטרים פ סבבים אלא משלוחים.
5-5.

אנוך הפתרון המומצא פ ימים, נאנוך לפ ימים
יש כמה קומפוננטים
לעשות פינאליס לפתרון.

2. אם יש פעולה ב-3 ימים ולנוך 2 סבבים, בתוך אותה פעולה יש 6
ימי עבודה (3 ימים כפול 2 סבבים).

precedence diagramming

נתבי התטי

נתבי התטי מומסק כיוס-יוס ל" התחלה

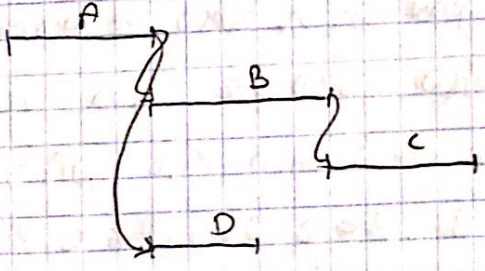
A, B, C מחוקרות אחת לטניה

D מחוקרת A.

אם A/B/C מתחלה פה מתקב

את כל הפרויקט.

D איננה, אם היא זכה עלת אנה



הפרויקט לא ישלנה נתעסק בהם לפי עוימת עומים, ענצל משאים.

אפשר לעטוק את D וכלו נתון איננה. אם יופעל משתוק ל" D חוסק

כסול יש תרבותית. יש לי נוסל חוסק כסול.

המלכך שלנו הוא התקב והתטי. אין מלכך שבו עמים לעבור בלי עקרת מ

התקב והתטי. אם לא נתחם לעסוק בפעולה של התקב והתטי נעלם כסול

הפרויקט.

כל פעולה שהיא לא התקבית אפשר לע"ב אתה ואחר התעלות ספאת מלה זור

ניצל של מחורי לעתית (אם קיים).

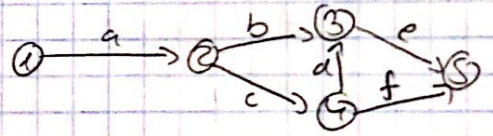
מכאן יש צורך לעקרת איך מושהים את התקב והתטי.

קשה לחשב בפרויקט איתו כי יש הנהיה נתקב.

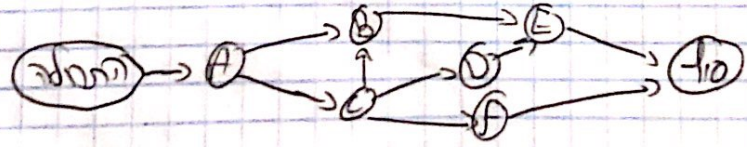
יש 2 צפנות לחישוב נתבי עזרת פרויקט.

אחת פרויקט שמצוייר אתה

AOA activity:



POW activity:



או התחיל בנקודת?

יחידות מסוימות

יחידות מסוימות

בשנים, כשסתימת A, אם B ואם C מתחילת

בשנים, A מתחילת כקו וקמתן A מוסמת קדמל.

מאידם של סופר, איצנה מבין 2 הצורות מתאים למדידה קצת

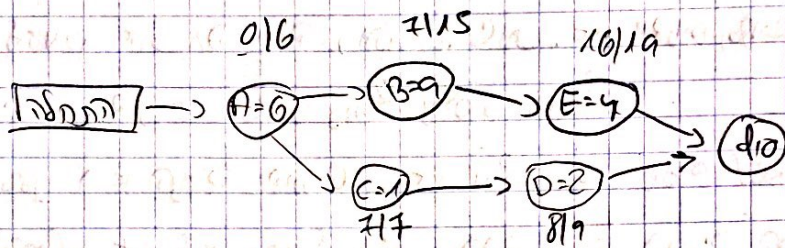
סופר ברורה של פסלה בעלת כמה זמן עוקרת?

בש, לפני שנצט העיקר הנאמן יש 0, כשסתימת את A יש 6 בסופר.

(נאי 6 ל 6). נאי 9 ל B. מתחילת ב-7 ומסתימת ב-15. נאי 4 ל E.

E מתחיל ב-16 ומסתימת ב-19. נאי 2 ל C ו-1 ל D. מתחיל ב-7 ומסתימת

ב-7, D מתחיל ב-8 ומסתימת ב-9



יש 2 נתיבים שכאשר שניהם מסתימים נאמר הפתוקר.

A, B, E הוא 19 ימים.

A, C, D הוא 9 ימים.

בין הן 9 ו-19 יש פסלה של C ו-10 היא חייבים לקיים אבוק מני אמת A.

המשפט הראשון של פונדקוביץ (1905)
המשפט השני של פונדקוביץ (1905)

המשפט השלישי של פונדקוביץ (1905)
המשפט הרביעי של פונדקוביץ (1905)

~~המשפט החמישי של פונדקוביץ (1905)~~

~~המשפט השישי של פונדקוביץ (1905)~~

המשפט השביעי של פונדקוביץ (1905)

המשפט השמיני של פונדקוביץ (1905)

המשפט התשיעי של פונדקוביץ (1905)

המשפט העשירי של פונדקוביץ (1905)

המשפט האחד עשר של פונדקוביץ (1905)

המשפט השנים עשר של פונדקוביץ (1905)

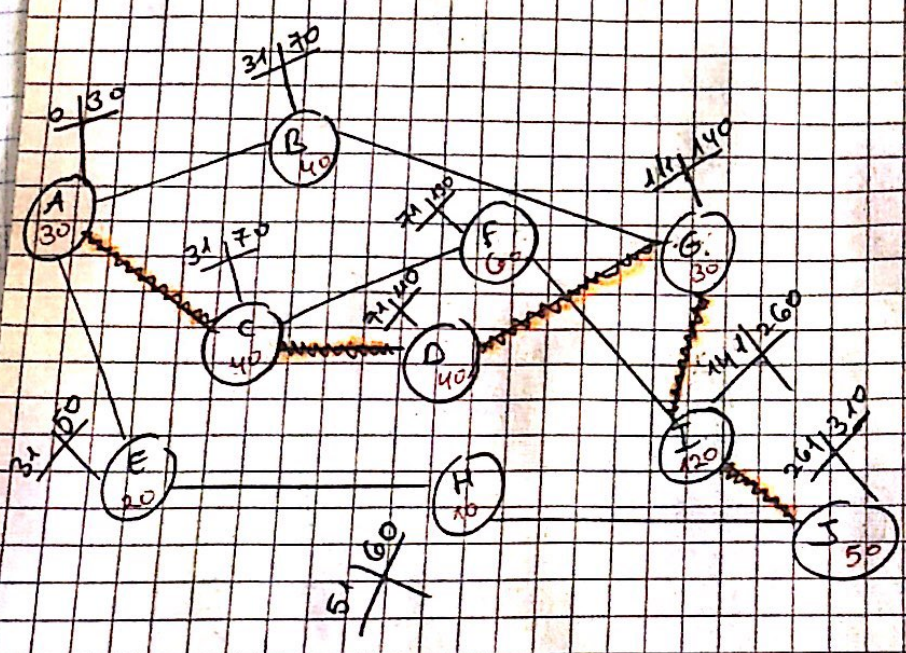
המשפט השלושה עשר של פונדקוביץ (1905)

המשפט הארבעה עשר של פונדקוביץ (1905)

המשפט החמשה עשר של פונדקוביץ (1905)

- 10/11/2020

Activity	Predecessors	Duration
A	-	30
B	A	40
C	A	40
D	C	40
E	A	20
F	C	60
G	D, B	30
H	E	10
I	F, G	120
J	I, H	50



22.4.18

חלק שלישי

Microsoft Office Project

פרויקט מנהל ברוכזות אחר.

כל פעולה היא טרם.

name: task-שם הפעולה, יבני לא עטים מספרים.

duration: זמן, זמן קבוע משנים. כל פעולה לפי הישג שלה.

week-month-days, week-month, אסטר קבוע את הישג של פעולה אם ק"מ

(הכרטי).

כשכוננים תזוזות הכל עולים zoom out.

סקאלר של הזמן - יתקן ימין - zoom - entire project.

אפשר לבחור סוג כמותיות אבל נבחרה ב-entire project כאשר הפעולה

יוזמות מה scope.

השלב הבא הוא התחלית בין פעולות

מהם פעולה אחת, ועמית עזיר והיא לאט את הפעולה הבאה, נעילת כל

הפעולה כל עמית יושג עמית (י"צ קו) וקובעים כאשר מוצאים כל

הפעולה הנכונה.

האם כל הפעולות חייבות להיות תלויות? לא, פעולה צפה לא תלויה, לא כל

הפעולות חייבות להיות מחוברות

ברירת המחדל של הישג בתוכן הוא סוף-התחלה.

צ"כ לעתה בדיק הישג (הו) שחלום לענות בו. עולים זהו zoom בפתוחים

אפשר גם שיהיה אפשר לעתה הישג.

אזאת הישג כל הישג מקבל קובעא שאפשר לבחור את הישג שחלום.

אפשר לבחור ימין השחיה (א), אפשר לעשות השחיה באחוזים. אפשר לעשות

במימס אם (ב) תחיל זמן א (תחיל).

יתקן עמית - פעולה אחת
מפעולה כהה פעולה

תחיל טרם:

יתקן עמית - פעולה אחת
מפעולה פעולה אחת

כל פעולות.

4 סוגי הישגים: יחיד, עמית, יחיד עמית

השחיה שלילית וחייבות כמות, קבוע ואם באחוזים

type בנותנים איש (לא מתנה) material (מתנה).
std.rate זה הסכום שמשלמים.
שיוך משאב לפעולה:

אפשר לשלם משאבים לפעולה, עוסקים ואכן פוקי.
המשאבים האלו הם resources - אבותיהם מהשיטה של המשאבים -
מסומן 100% units (אפשר לשלם 2000 = 2) - OK
הפעולה משאבים לפעולה.

לא מתנה - אחוזים
מתנה - יחידות

כפי לעמוד על חתימת העלבים של resource graph view.
בצד נואם את המשאבים (הפעולה נמצא שונה על פסגה משאבים אלו).

29.4.29

החלופות

איזה אמצעי נטייה אני רוצה להיות בסוגי עיניים פרויקט?
בתוך פרויקט יש המון מאיז מסוגים. בתוך פרויקט יש מה הן החלופות
שאני רוצה להוסיף (תוצאות מידיות), למצוא מטרות חזים ואיך הם הפרויקט.
שמים 2 אותם וה 2 סוגי מטרות.

בחלופות יש 2 נושאים

1. תקומת המודעת-כמה עליה, חוממה ותוכנה.

2. תחלופה-עלות, מהירות, תיקון, יחסי, תהליך, איכות, העברה, יעלה, אספקה
אם במיני העברה.

ככה שימי העלאתה יתם יפוזים, והעלות אפילו יותר

העלות-צביק זקנה (חולצה בין יתם מאופציה אתה-תמונת העברה,

איכות העברה עליות נמצאות מהעברה א לא כלמינים א כ 4-3

שנים (מקצור חיים א מערכת מילד)

מובילים:

1. עקרונות פסיכיים. הצגת של הפאנל מתאם (מוציא) את התמונות חני

תמונות. יכח לעיות מלבן שבו צורת אתר ייכיר תמונות שנת

הצגת הורה מנציא כשיחה בעדק כ-5 תמונות חני השולח המערכת

יש כשיחה א תמונות וחל תמונה יש מלבן. יש כהר פרויקטים נרם החלופות

הקדמה א חלופות עפי אחוזים:

נניח שישנם אחוזים א תמונה, צביק לעיות בתוכנה אתה

אשר, והאחר אחוזים בתמונה א, צביק לעיות את אחת אחוזים מתוכן

אחרת

הקדמות היא - אשר, מ 10 אחוז לעד 10 אחוז. עלינו ב 10 אחוז, נתן

בוסט א 10 אחוז לעבודה (עפי העשרה אה).

אם מניחים אחוז מסוים א תמונה אתר זאמה לעת תמונה צומת, ומניח

כצורה א לא פורפורציונלית.

כפי פרויקט נותנים ניהוד לכל תמונה, באחוזים כה כה תקופה את 100 אחוז.

מתאים את התקופה והשקלה חני אבולה

הצא נחשב תמיד את המס והשקלה המבוהק?
לא כי ייתכן ונספרה את המס הנמוך. למשל במידה
נמוכה הייבוק, הולכים את המס.

2. זמנה בתוספת שנתקוד, לא ימלא מ-1-1, אלא יש לו אומ"מ 3.2.1
כמס לבידוד אחריות עם אומ"מ כיוון (ייתכן והוא יומ"מ אים, יומ"מ בלבד יומ"מ
אוב).

התעוררות של המומ"מ - הוא לא ממוקד.
למשל, אם משרה חלה מקרה בין אחד מהספרים (בין 1-2), היא יבחר
או זרה או זרה (או 1 או 2) ונתן משנה עם ממוקד.
3. משלכ את 2 המוקדים (1 ו-2), משהו כל המנייה יומ"מ משולש. אלא תכונה
נתן משקל. הדף של פנויה אומ"מ, אין האפנות של פנויקטים

מוצאים כללים

המינוס מייצג את ההשתקה.
המכונים שמוטים זיה כל שנה, זרה הסכמים שאני מלפיה זהו מומ"מ
אינה מבין 2 המלופות כפיאי לבחוש? ולמד?
לקוחים את הפניה) הכסף והמחיר ממנו את ההלו.

$$1700 - 75 = 1625 \quad (\text{במינוס})$$

$$100 - 22 = 78$$

ובנו וכו'

דמינו הפגשים - ההשתקה של 75 היא ככל לקונה תתקיים, מהש"ש 75
1200 לך והחלפה השנייה נמוך תוכנית ההפגשים. חוזרים לכאורה את
התשלום השלישי במעבר ממוקד 1 למוקד השני.
במסגרת בין תוכנית קטנה שפולה, השאלה כמה צריך אומ"מ. מוצאים מס
התמורה תורה תמורה שלילי

חלום סותר - המשך

ט.ו.ט.ז

צמיק עקב החלטה איזה מבין 2 אלטרנטיבות אנתני הולכים לבחור.
 לא נפתח בחינה בלי שהיו עני עמדות 2 האופות כהי כבי אהרן את
 הסיכון מתקופת מבוא של הצבא אפסר ערוב את הפחיתות טורם אהרן
 בזמן ופחת כול או יתה הלקר בזמן ופיתם כול.
 מתחילים את הפחיתות עולם.

יש כל מיני שהולכים עמדת יבא. מהאין המילה מטיות את הסיכון של
 הולם.

מנסים אהרן את הפחיתות עולם הפחיתות עניין מטיות אהרן פחת כי מתחם
 עולם.

אתה ישתאנו יש האופות האפרה אמה או לה או לך ונתקא האופות
 שמוריות לו את לו. או א או ב.
 יבא עריות האופות משפחות הומהניציה

מופסם כללים - המשך

צמיק עקרת באיזה אלטרנטיבה לבחור
 איך נבדל מה יתם טוב מהפני?

חיהם חיוכים במעלכה - עקב לא שונם לוי נספ ערסוק מבר שם פבת.
 כול על ציר הזמן שונה כל.

למחרת הכלל יש מינימום מטיות חכים שיטתם כל עככו. יש ריבית מטיות
 אם תתח את ההשקעה שלי. שים במקום, אתה צפוי לקבל אצמול עמז שים סכון
 מברכים כל שוני כול, ציר הזמן והמינימום שהוא שונה.

יש ריבית על הכלל. הסול של הים שונים עמז ערה שנה.
 ניתח סו אחול ריבית עקרה.

איך ער משלם כל בחינה?
 יש סמונים של עקרה נבא, ויתקופה רבאה.

מחיס הריבית - 0	(1)	(2)	(3)	(4)	
זמן אין משלם:	25	25	25	25	100

אם התחלנו בים המינוס הם השאר בפלס ומהפך.

(0)	(1)	(2)	(3)	(4)
-100	30 27.2	30 24.7	30 22.4	30 20.3

מקבלים 120 אם מחברים מזרזים (30+30+30+30).

מחיר הכסף (כיבוי) הוא 10 אחוז לשנה
 עם צריכת המזון, כסף סופר כסף.

יש אחוז מסוים שבו לא צריך לשקט את הכסף.
 יש מינימום מסוים של תמורה שהכסף שווה.

אם ישנם בקנה 100, חתך שנים ילפה ביוס 8 מו 100 פדא פוס סיבון.

$$x + 1.1 = 30$$

$$x = \frac{30}{1.1}$$

$$x = 27.2$$

אם היה 1.1

$$x + 1.01 = 30$$

$$x = \frac{30}{1.01}$$

$$x = 29.7$$

ככל שהריבית עלמה היחסור נשחק.

השחקת של ה.1.1 חסרת קטנה עלומת 100.

איק נמצא את תדבק של ה 30 בחזק שנתים בחיננים של היום
 שנה 1 - 27.2

יורדים את ה 30 של השנה ה-2 מחוקל לשנה 1, יונא 27.2.

רבי לשיים את השנתים, נחלק את השנה לפני כריבית

נחלק את ה 27.2 ב 1.1.

הכסף של השנה השנייה הוא 24.7.

ככה מחינים.

$$x = \frac{27.2}{1.1}$$

$$x = 24.7$$

$$x = \frac{24.7}{1.1}$$

$$x = 22.4$$

שנה שלישית:

$$x = \frac{22.4}{1.1}$$

$$x = 20.3$$

שנה רביעית:

שנה ראשונה - 24.2

שנה שנייה - 24.7

שנה שלישית - 22.4

שנה רביעית - 20.3

$$24.2 + 24.7 + 22.4 + 20.3 = 94.7$$

מחיר הממוצע בתדירות של היום שונה 94.7 ולא 100.

נניח שהתיקית 16%:

אטאנטיקה 1:

(0) (1) (2) (3)

1700

100

250

400

86.2

185.7

256.2

$$x_2 = \frac{250}{1.16} = 215.5$$

$$x_2 = \frac{215.5}{1.16} = 185.7$$

$$x_1 = \frac{100}{1.16} = 86.2$$

$$x_3 = \frac{400}{1.16} = 344.8$$

$$x_3 = \frac{344.8}{1.16} = 297.2$$

$$x_3 = \frac{297.2}{1.16} = 256.2$$

$$86.2 + 185.7 + 256.2 = 528.1$$

$$1700 - 528.1 = 1171.9$$

אמארוקים 16% במס' שנים

16%, 400 אמארוקים במס' שנים

ומה שיוצא שם 16%

ואם שם 16%

אם כי, אקטור 2:

(0)	(1)	(2)	(3)
75	22	30	41
	18.9	22.2	26.2

$$X_1 = \frac{22}{1.16} = 18.9$$

$$X_2 = \frac{30}{1.16} = 25.8$$

$$X_2 = \frac{25.8}{1.16} = 22.2$$

$$X_3 = \frac{41}{1.16} = 35.3$$

$$X_3 = \frac{35.3}{1.16} = 30.4$$

$$X_3 = \frac{30.4}{1.16} = 26.2$$

$$18.9 + 22.2 + 26.2 = 67.3$$

$$75 - 67.3 = 7.7$$

עם כי, אקטור 2:

$$NPV = CF_0 = \frac{CF_1}{1+r} + \frac{CF_2}{(1+r)^2} + \frac{CF_3}{(1+r)^3} + \dots + \frac{CF_n}{(1+r)^n}$$

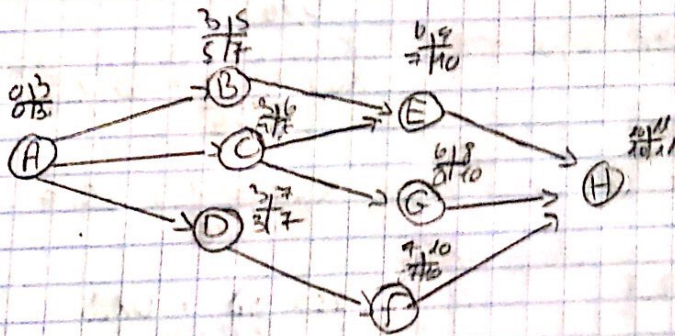
הקטור של סכום והיווני אמת לפי התקופות אחרות.

$$r = \text{כ"רית}$$

B.S. 18

מספר (Activity)	התחלה (Start)	סיום (End)
1	-	A
2	A	B
3	A	C
4	A	D
5	B, C	E
6	D	F
7	C	G
8	E, F, G	H

סיווג תהליך - סעיף בהכרח
 * ארוכים את המשימות
 אחרת מ-A-H
 בתוך המשימה מ-A-H



הפעילות המינימלית - A, D, F, H

אם הייתם אמורה להשתמש ב-7 והיא מסתיימת תופס את המסלול המינימלי
 (הוא 7 וזה 8, התורפים מאזלים מס' 11 רק ב-7 ועל כ-8.

② התקנה - 75	① התקנה - 1200
22 - 1 שנה	100 - 1 שנה
30 - 2 שנה	256 - 2 שנה
41 - 3 שנה	400 - 3 שנה
47 - 4 שנה	740 - 4 שנה
48 - 5 שנה	850 - 5 שנה

$$① X_4 = \frac{740}{1.16} = 637.9$$

$$X_4 = \frac{637.9}{1.16} = 549.9$$

$$X_4 = \frac{549.9}{1.16} = 474.$$

$$X_4 = \frac{474}{1.16} = 408.6$$

$$X_5 = \frac{850}{1.16} = 732.7$$

$$X_5 = \frac{732.7}{1.16} = 631.6$$

$$X_5 = \frac{631.6}{1.16} = 544.5$$

$$X_5 = \frac{544.5}{1.16} = 469.4$$

$$X_5 = \frac{469.4}{1.16} = 404.6$$

* שנים 1-4 בסדר קורים

$$① X_4 = \frac{47}{1.16} = 40.5$$

$$X_4 = \frac{40.5}{1.16} = 34.9$$

$$X_4 = \frac{34.9}{1.16} = 30.1$$

$$X_4 = \frac{30.1}{1.16} = 25.9$$

$$X_5 = \frac{48}{1.16} = 41.3$$

$$X_5 = \frac{41.3}{1.16} = 35.6$$

$$X_5 = \frac{35.6}{1.16} = 30.7$$

$$X_5 = \frac{30.7}{1.16} = 26.5$$

$$X_5 = \frac{26.5}{1.16} = 22.8$$

$$528.1 + 408.6 + 404.6 = 1341.3 \quad \text{חלופה 1}$$

$$07.3 + 25.9 + 26.5 = 119.7 \quad \text{חלופה 2}$$

* מה שיש טוב רצוי יותר ממה שיש פחות טוב יותר או לא

אנשי.

יש 2 גישות:

פ. איפה משווקים יתרם.

2. נסמך לפי אחריות

* יש ריבית שצפוי נהוון אף פירו, סבך של התקבולים היו שווים להשקעה.

אין כוונה.

הפנייה (הפרויקט) נדרש נוספת קומנו את הניבית שמאפשרת - זאת נק' האיזון של הפנייה.

יש ריבית שאם נהוון לפירו זה ייצא שאם הנומנן הוא הפסדנו (אנסס). ריבית

זו נסמית הניבית של הפנייה. היא מאפשרת בין השלטים לתקבל סכום.

כששלטים את זה, הניבית הפנימית שונת, אי אפשר לפתור מה מושלם.

אפשר לעשות בעצמך אתה. י. נוסחאן קצת. תהיה בפעם ותפאם פנינים.

הנוסחאן היא של ממש. נשה ומא יורה 0, הניבית הפנימית של

היא האברה.

ר- ריבית פנימית שמאפשרת בין כוונה להשקעה

שמים את ר כנחא, היתרה פתם עבר

אצפי הוצאות שלני- הניבית הפנימית היא איש זלף. 16.

אפשר לחזק את הפרויקט, תצורה עמדה תסנין או עתרת את הנומנן יתרם

באחרים.

הפנימית שלני יש 1200 ו- 75, או בקרום 1200 נשקים 16 תסנין של 75.

אם נשקע ב- 16 פרויקטים הסיכון יהיה יותר נמוך.

Cost effective analysis של 18

יש כמה חסומים.

ד-ט - מתקנים.

Eff - ציונים.

כבר אמר יש מתיר ועולה וצריך מתחשב בסתירה.

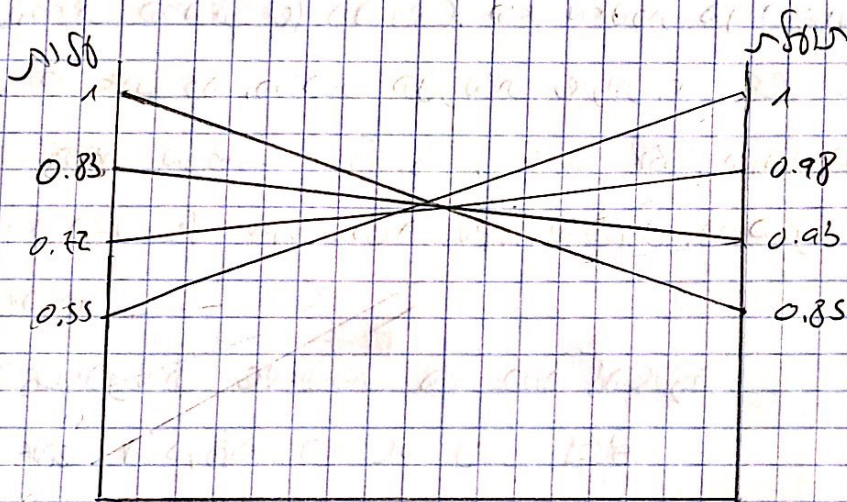
צריך למצוא נוסחאן שאינה נמצא את התעפרה האברה ביותר.

אפשרות יש את הפרויקט עם התשלום הכי אגורה ונחא יורה 100%.

ואם בנקודים אחר שיש הבחירות ויחזיקים אותם בתעלה של הפחיתים הכתומה
 ב' אתם (80.8)

4	3	2	1	
$\frac{250}{550} = 0.45$	$\frac{250}{500} = 0.5$	1	$\frac{250}{450} = 0.55$	סלול
$\frac{79.5}{80.8} = 0.98$	$\frac{75.2}{80.8} = 0.93$	$\frac{68.8}{80.8} = 0.85$	1	תעלה

התעלה סוקרים את הנק' התעלה את היפוס.



יש 2 נק' והני אחרות ובנינו לה נק' תיאור